

Raport z konsultacji społecznych projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036

Szanowni Państwo,

informujemy, iż zgodnie z art. 6. pkt 3. ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. 2025 r. poz. 198 z późn. zm.) przeprowadzono proces konsultacji projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036.

W proces konsultacji włączono mieszkańców, sąsiadujące gminy, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie. Proces konsultacji społecznych zgodnie z ww. ustawą trwał min. 35 dni, tj. od 10 kwietnia do 22 maja 2026 roku i został ogłoszony na oficjalnej stronie internetowej Gminy.

Celem konsultacji społecznych było umożliwienie wszystkim interesariuszom, w tym przede wszystkim mieszkańcom gminy Mikołajki, zapoznania się z projektem Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036 oraz zebranie wniosków, uwag i propozycji zmian w przedmiotowym projekcie dokumentu.

Przez okres trwania konsultacji uwagi przyjmowane były poprzez złożenie formularza uwag:

- pocztą tradycyjną na adres: Urząd Miasta i Gminy w Mikołajkach, ul. Kolejowa 7, 11-730 Mikołajki,
- osobiście: w sekretariacie Urzędu Miasta i Gminy w Mikołajkach, ul. Kolejowa 7, 11-730 Mikołajki,
- drogą elektroniczną na adres e-mail: umig@mikolajki.pl.

Informujemy, iż odniesiono się do uwag zaproponowanych w procesie trwania konsultacji społecznych i wprowadzono stosowne poprawki dotyczące poszczególnych uwag oraz rekomendacji.

W załączniku 1. znajduje się zbiorczy formularz uwag wraz ze stanowiskiem i uzasadnieniem do przygotowanego projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036.

Serdecznie dziękujemy Państwu za udział w konsultacjach społecznych dotyczących opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036.

Burmistrz Miasta Mikołajki

Zbiorczy formularz uwag do projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołajki na lata 2026-2036

Lp.	Zgłaszający	Część dokumentu, do którego odnosi się uwaga (rozdział/strona/punkt)	Treść uwagi	Propozycja zmiany	Odpowiedź
1.	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie – Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Białymstoku	Str. 39 Cel 4. Ochrona unikalnych zasobów przyrodniczych oraz zwiększenie odporności na zmiany klimatu	Proponujemy uzupełnienie „Celu 4. Ochrona unikalnych zasobów przyrodniczych oraz zwiększenie odporności na zmiany klimatu” o działania polegające na przeprowadzeniu „Analiz techniczno-ekonomicznych gospodarowania ściekami w obszarze gminy poza aglomeracjami” oraz „Uporządkowaniu i poprawie infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami”.	Działania „Analizy techniczno-ekonomiczne gospodarowania ściekami w obszarze gminy poza aglomeracjami” oraz „Uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami” zostały przypisane do realizacji przez Gminę Mikołajki w Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły. Plany gospodarowania wodami zostały wprowadzone Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i stanowią dokument planistyczny w zakresie gospodarki wodnej. Ze względu na ich charakter prawny oraz znaczenie dla gospodarki wodnej proponujemy zawrzeć ten zapis w strategii rozwoju.	Uwaga uwzględniona.
2.		Str. 73 kolumna „Wytyczne”	Proponujemy zmianę zapisu tj. „-” odnoszącego się do „Programu ochrony środowiska” poprzez zastąpienie go sformułowaniem „zaleca się aktualizację”.	Działanie „Aktualizacja programu ochrona środowiska” zostało przypisane do realizacji przez Gminę Mikołajki w Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły. Plany gospodarowania wodami zostały wprowadzone Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i stanowią dokument planistyczny w zakresie gospodarki wodnej. Ze względu na ich charakter prawny oraz znaczenie dla gospodarki wodnej zasadne jest uwzględnienie tego zapisu w strategii rozwoju.	Uwaga uwzględniona.

3.		Str. 18 Gospodarka wodna – wysoki potencjał przy znacznym stopniu zagrożenia	Proponujemy zmianę zapisu „Zły stan wód powierzchniowych – większość jednolitych części wód powierzchniowych (rzecznych oraz jeziornych) charakteryzuje się złym stanem ogólnym i chemicznym, co stwarza ryzyko nieosiągnięcia celów środowiskowych.” na „Zły stan wód powierzchniowych – większość jednolitych części wód powierzchniowych (rzecznych oraz jeziornych) charakteryzuje się złym stanem ogólnym i stanem chemicznym poniżej dobrego, co stwarza ryzyko nieosiągnięcia celów środowiskowych.”.	Zgodnie z rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 25 czerwca 2021 r. w sprawie klasyfikacji stanu ekologicznego, potencjału ekologicznego i stanu chemicznego oraz sposobu klasyfikacji stanu jednolitych części wód powierzchniowych, a także środowiskowych norm jakości dla substancji priorytetowych (Dz. U. poz. 1475) stan chemiczny JCWP klasyfikuje się poprzez nadanie JCWP jednej z dwóch klas stanu chemicznego, tj. klasa 1 – stan chemiczny dobry lub klasa 2 – stan chemiczny poniżej dobrego.	Uwaga uwzględniona.
4.	Mieszkaniec	Str. 76	Liczba działających aptek .	Aptek działających 2 – nie 3.	Uwaga nieuwzględniona – wartość bazowa została określona dla roku 2024 na podstawie danych dostępnych w GUS BDL.
5.		Str. 76	Liczba działających młodzieżowych drużyn pożarniczych .	Działająca 1 przy OSP Woźnice.	Uwaga uwzględniona.
6.	Zakład Usług Komunalnych sp. z o. o. w Mikołajkach	Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, cel: Efektywna gospodarka odpadami i promocja postaw proekologicznych.	Turyści w obiektach noclegowych nie mają narzędzi do segregacji, co generuje masę drogiej w utylizacji odpadów zmieszanych. Dodatkowo występuje zjawisko obciążania infrastruktury miejskiej nadwyżkami odpadów z sektora biznesowego.	Wprowadzenie w ramach wskazanego celu operacyjnego zadania: Wdrożenie „Standardu Mikołajskiego” – wprowadzenie obowiązku wyposażenia każdego pokoju/ apartamentu w ujednolicone systemy pojemników oraz wdrożenie systemu weryfikacji deklaracji odpadowych względem realnego potencjału noclegowego nieruchomości.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowane działanie dotyczy wprowadzenia obowiązku stosowania określonych rozwiązań organizacyjnych i technicznych przez

					podmiot prowadzący działalność noclegową. Brak jest jednak podstaw prawnych oraz kompetencyjnych do narzucenia spółce wdrożenia „Standardu Mikołajskiego”, w tym obowiązku wyposażenia pokoi lub apartamentów w ujednolicone systemy pojemników oraz prowadzenia weryfikacji deklaracji odpadowych względem potencjału noclegowego nieruchomości. Decyzje dotyczące organizacji gospodarki odpadami w ramach prowadzonej działalności pozostają w gestii uprawnionych podmiotów zarządzających daną
--	--	--	--	--	--

					nieruchomością lub przedsiębiorstwem. Postulat może stanowić rekomendację dobrych praktyk, jednak nie może zostać ujęty jako obowiązkowe działanie w dokumencie.
7.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, kierunek: Wdrożenie inteligentnych rozwiązań wspierających utrzymanie czystości.	Obsługa rozproszonych punktów w gminie (hotele, mariny) generuje wysokie koszty transportu i puste przebiegi (wożenie powietrza). Zwykle kosze w centrum szybko się przepełniają, co wymusza ciągłe powtórne przejazdy i niszczy wizerunek kurortu.	Postawienie na optymalizację procesów transportowo-logistycznych poprzez zagęszczanie surowców u źródła oraz systemową wymianę koszy w strefach kluczowych (promenada, centrum) na estetyczne Publiczne Strefy Segregacji (Eko-Wyspy) o zwiększonej pojemności, spójne z mazurską architekturą.	Uwaga uwzględniona w formie zadania w celu operacyjnym Efektywna gospodarka odpadami i promocja postaw proekologicznych: <i>Wspieranie rozwoju i modernizacji infrastruktury służącej selektywnemu zbieraniu odpadów komunalnych oraz wdrażania rozwiązań zwiększających efektywność logistyczną systemu gospodarowania odpadami, realizowanych przez uprawnione podmioty</i>

					<i>w ramach prowadzonej działalności gospodarczej.</i>
8.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, kierunek: Rozbudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych.	Odpady budowlane, gruz z remontów oraz sprawne, wielkogabarytowe przedmioty (np. meble) stanowią dla systemu wyłącznie kosztowny balast, zamiast być traktowane jako surowiec do ponownego wykorzystania.	Rozbudowanie PSZOK w Gminne Centrum Recyklingu i Napraw. Doposażenie punktu w kruszarkę do gruzu w celu produkcji darmowego kruszywa do utwardzania dróg gminnych oraz utworzenie strefy „Drugie Życie Rzeczy” (naprawa i wymiana sprawnych sprzętów).	Uwaga uwzględniona w formie zadania w celu operacyjnym Efektywna gospodarka odpadami i promocja postaw proekologicznych: <i>Wspieranie rozwoju infrastruktury i usług związanych z przygotowaniem odpadów do ponownego użycia oraz zwiększaniem poziomu recyklingu i odzysku materiałowego, w tym tworzenia punktów wymiany i naprawy przedmiotów oraz rozwiązań umożliwiających zagospodarowanie odpadów budowlanych przez uprawnione podmioty.</i>

9.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, kierunek: Budowanie świadomości ekologicznej mieszkańców....	Klasyczne kampanie informacyjne (ulotki) są całkowicie nieskuteczne przy bardzo dużej, sezonowej rotacji gości i turystów odwiedzających gminę.	Doprecyzowanie kierunku poprzez zapis: Uruchomienie nowoczesnej, cyfrowej kampanii „Mikołajki – Czysty Wybór” (wykorzystanie wideo, social media i kodów QR w obiektach HoReCa) połączonej z gminną certyfikacją wizerunkową dla „Eko-Przedsiębiorców” rzetelnie prowadzących segregację.	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Budowanie świadomości ekologicznej mieszkańców, m.in. poprzez kampanie i materiały edukacyjno-informacyjne, w tym uruchomienie nowoczesnej, cyfrowej kampanii „Mikołajki – Czysty Wybór” (wykorzystanie wideo, social media i kodów QR w obiektach HoReCa) połączonej z gminną certyfikacją wizerunkową dla „Eko-Przedsiębiorców” rzetelnie prowadzących segregację.</i>
10.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 3, Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze przestrzennej,	Aby utrzymać dynamikę programu mieszkaniowego ratującego gminę przed odpływem młodych, Spółka musi mieć zapewnione rezerwy terenowe, a same budynki powinny odpowiadać na pogłębiający się kryzys demograficzny i starzenie się populacji.	Rozszerzenie kierunku o zapis: Zabezpieczenie ciągłości Programu poprzez systematyczne tworzenie Gminnego Banku Ziemi pod kolejne etapy budowy oraz obowiązkowe wdrażanie w nowych budynkach modułu senioralnego (mieszkania całkowicie bez barier	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Kontynuacja i rozwój Gminnego Programu Budowy Mieszkań</i>

		str. 37, kierunek: Kontynuacja i rozwój Gminnego Programu Budowy Mieszkań Komunalnych „Dla Systematycznych”.		architektonicznych, windy, systemy przywoławcze).	<i>Komunalnych „Dla Systematycznych” – zabezpieczenie ciągłości Programu oraz rewitalizacja kolejnych etapów budowy oraz obowiązkowe wdrażanie w nowych budynkach modułu senioralnego (mieszkania całkowicie bez barier architektonicznych, windy, systemy przywoławcze).</i>
11.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 3, Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze przestrzennej, str. 37, cel: Tworzenie atrakcyjnej przestrzeni publicznej.	Nowe budownictwo wielorodzinne nie może pełnić wyłącznie funkcji „sypialnianej” – brakuje mu wbudowanych usług pierwszej potrzeby oraz miejsc stymulujących integrację społeczną mieszkańców.	Wprowadzenie kierunku działań: Wdrożenie standardu „Aktywnych Parterów” i Stref Integracji Międzypokoleniowej w nowych budynkach komunalnych – obowiązkowe przeznaczanie parterów pod usługi medyczne, rehabilitacyjne, mały handel oraz tworzenie osiedlowych świetlic integracyjnych.	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Wdrożenie standardu „Aktywnych Parterów” i Stref Integracji Międzypokoleniowej w nowych budynkach komunalnych – obowiązkowe przeznaczanie parterów pod usługi medyczne, rehabilitacyjne, mały handel oraz tworzenie</i>

					<i>osiedlowych świetlic integracyjnych.</i>
12.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 3, Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze przestrzennej, str. 37, kierunek: Kontynuacja i rozwój Gminnego Programu Budowy Mieszkań Komunalnych „Dla Systematycznych”.	Budynki komunalne generują wysokie koszty utrzymania dla mieszkańców i gminy, jeśli nie są nowoczesne.	Postawienie na budownictwo niskoemisyjne i pasywne. Wykorzystanie w nowych blokach pomp ciepła i fotowoltaiki jako standardu, co obniży czynsze i wpisze się w cele klimatyczne gminy.	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Promowanie i wspieranie stosowania w nowo powstających budynkach rozwiązań ograniczających zużycie energii i emisję gazów cieplarnianych, w tym odnawialnych źródeł energii oraz technologii poprawiających efektywność energetyczną.</i>
13.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, kierunek: Zwiększenie udziału zieleni odpornej na zmiany klimatu...	Postępujące zjawisko „betonowania” przestrzeni miejskiej oraz generowanie bardzo wysokich, corocznych kosztów zakupu i ręcznej pielęgnacji kwiatów i roślinności jednorocznej.	Wdrożenie systemowej strategii „Zielone Mikołajki 365” – zwiększanie terenów zielonych w centrum miasta i wokół osiedli poprzez nasadzenia wieloletnich roślin ozdobnych, drzew i krzewów rodzimych o maksymalnej odporności na suszę i mrozoodporności, niewymagających kosztownej, intensywnej pielęgnacji.	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Zwiększenie udziału zieleni odpornej na zmiany klimatu, w tym poprzez realizację działania „Zielone Mikołajki 365”, obejmującego rozwój terenów zielonych w centrum Miasta i na obszarach</i>

					osiedlowych, nasadzenia rodzimych gatunków drzew, krzewów i roślin wieloletnich odpornych na suszę i mróz oraz tworzenie parków kieszonkowych i „zielonych przystanków” wzdłuż głównych ciągów pieszo- rowerowych.
14.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 4, Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej, str. 41, kierunek: Rozwój i modernizacja zieleni miejskiej.	Odczuwalny brak cienia biologicznego, barier antysmogowych i miejsc rekreacji w bezpośrednim otoczeniu skupisk ludzkich oraz istniejących i nowo projektowanych osiedli mieszkaniowych.	Doprecyzowanie zapisu: Systemowe tworzenie Parków Kieszonkowych oraz „Zielonych Przystanków” wewnątrz osiedli mieszkaniowych i wzdłuż kluczowych ciągów pieszo-rowerowych z doбором roślinności intensywnie filtrującej powietrze i dającej naturalne zacienienie.	Uwaga uwzględniona jako kierunek działań: <i>Zwiększenie udziału zieleni odpornej na zmiany klimatu, w tym poprzez realizację działania „Zielone Mikołajki 365”, obejmującego rozwój terenów zielonych w centrum Miasta i na obszarach osiedlowych, nasadzenia rodzimych gatunków drzew, krzewów i roślin wieloletnich odpornych na suszę i mróz oraz</i>

					<i>tworzenie parków kieszonkowych i „zielonych przystanków” wzdłuż głównych ciągów pieszo-rowerowych.</i>
15.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 3, Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze przestrzennej, str. 37, cel: Skuteczne zarządzanie ładem przestrzennym.	Gminne inwestycje publiczne (deptaki, skwery, rynki) bywają projektowane bez uwzględnienia realiów ich późniejszego serwisowania. Generuje to ogromne koszty i uniemożliwia sprzątnięcie oraz odśnieżanie maszynowe (np. delikatny granit na promenadzie).	Wprowadzenie do rekomendacji zapisu o: Obowiązkowym stosowaniu zasady „Projektowania Eksploatacyjnego” – na etapie koncepcji architektury i zieleni każdy miejski projekt musi być opiniowany ze służbami komunalnymi (ZUK) pod kątem wytrzymałości materiałów i swobodnego wjazdu maszyn czyszczących.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis dotyczy kwestii uwzględnianych na etapie projektowania i przygotowania dokumentacji projektowej. Zapewnienie trwałości zastosowanych rozwiązań, ich funkcjonalności oraz dostosowania do wymogów eksploatacyjnych, w tym możliwości prowadzenia prac utrzymaniowych i porządkowych, należy do obowiązków projektanta realizującego dane przedsięwzięcie.

16.		Rozdział: Cele strategiczne, Cel 3, Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze przestrzennej, str. 37, kierunek: Przebudowa i remonty dróg gminnych oraz poprawa standardu chodników.	Założenie całoroczności kurortu w Mikołajkach wymaga utrzymania standardu czystości i bezpieczeństwa „premium” przez 365 dni w roku, do czego niezbędne są nowoczesne i wysoce wyspecjalizowane narzędzia pracy.	Rozbudowa kierunku o punkt: Uruchomienie programu unowocześnienia taboru całorocznego utrzymania infrastruktury miejskiej – wsparcie Spółki w zakupie lekkich, zwrotnych i wielofunkcyjnych nośników narzędzi, które zimą bezpiecznie (bez niszczenia podłoża) odśnieżają promenadę, a latem posłużą do mycia nawierzchni i ciśnieniowej pielęgnacji zieleni.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowane działanie dotyczy zakupu i modernizacji wyposażenia technicznego wykorzystywanego do realizacji zadań operacyjnych. Decyzje dotyczące doboru oraz zakupu sprzętu niezbędnego do prowadzenia działalności, w tym utrzymania infrastruktury miejskiej, pozostają w kompetencjach spółki realizującej te zadania.
17.	MKS Kłobuk Mikołajki	Rozdział: Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej – Sfera społeczna, str. 9-11	W diagnozie społecznej wskazano m.in. odpływ młodych ludzi, starzenie się społeczeństwa, potrzebę wzmocnienia kapitału społecznego, rolę organizacji pozarządowych oraz potrzebę tworzenia atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego. Brakuje jednak osobnej diagnozy dotyczącej sportu lokalnego, mimo że sport jest jednym z podstawowych narzędzi pracy z dziećmi i młodzieżą, integracji społecznej, profilaktyki zdrowotnej oraz budowania więzi z gminą. MKS Kłobuk Mikołajki prowadzi 6 drużyn piłkarskich,	Uzupełnić diagnozę społeczną o podrozdział lub akapit dotyczący sportu powszechnego, szkolnego i klubowego w Gminie Mikołajki. Powinien on obejmować: liczbę klubów i sekcji sportowych, liczbę dzieci i młodzieży objętych regularnym szkoleniem, stan infrastruktury sportowej, dostępność boisk i zaplecza, potrzeby organizacji sportowych, bariery transportowe i finansowe oraz znaczenie sportu w przeciwdziałaniu odpływowi młodych rodzin z gminy.	Uwaga nieuwzględniona. Strategia Rozwoju Gminy ma charakter dokumentu ogólnego, obejmującego szeroki zakres zagadnień społecznych, gospodarczych i przestrzennych. Nie przewiduje się uzupełnienia

			w tym 5 dziecięcych i młodzieżowych oraz drużynę seniorską, uczestniczącą w rozgrywkach WMZPN. Taka działalność ma wymiar nie tylko sportowy, ale również społeczny i wychowawczy. Obecna diagnoza nie pokazuje skali tej aktywności, potrzeb klubów sportowych, barier infrastrukturalnych ani wpływu sportu na jakość życia mieszkańców.		diagnozy o szczegółową analizę działalności klubów sportowych, liczby zawodników, sekcji sportowych, barier organizacyjnych czy potrzeb infrastrukturalnych. Zakres wskazany w uwadze wykracza poza poziom szczegółowości przyjęty dla dokumentu strategicznego i wymagałby odrębnego opracowania sektorowego.
18.		Cel 1. Mikołajki – Gmina wysokiej jakości życia i aktywnego kapitału społecznego, str. 26-30	W celu strategicznym dotyczącym jakości życia i kapitału społecznego sport nie został wystarczająco wyodrębniony jako narzędzie rozwoju społecznego. W dokumencie znajdują się zapisy o zdrowym stylu życia, rekreacji, infrastrukturze sportowej, ofercie dla dzieci, młodzieży i seniorów oraz wsparciu stowarzyszeń, ale są one rozproszone i bardzo ogólne. Brakuje jasnego wskazania, że sport klubowy, szkolny i powszechny jest jednym z filarów polityki społecznej gminy. Sport powinien być traktowany nie tylko jako forma rekreacji, lecz także jako narzędzie integracji społecznej,	Dodać w Celu 1 osobny cel operacyjny: „Rozwój sportu powszechnego, szkolnego i klubowego jako narzędzia integracji społecznej, profilaktyki zdrowotnej i aktywizacji mieszkańców”. W ramach tego celu wskazać działania: wsparcie klubów sportowych, rozwój szkolenia dzieci i młodzieży, sport dziewcząt i chłopców, sport seniorów, sport osób z niepełnosprawnościami, rozwój wolontariatu sportowego, organizację lokalnych wydarzeń sportowych oraz zapewnienie dostępności infrastruktury sportowej dla mieszkańców i organizacji społecznych.	Uwaga częściowo uwzględniona. Zasadność uwzględnienia tematyki sportu jako elementu wspierającego integrację społeczną, profilaktykę zdrowotną oraz aktywizację mieszkańców została uznana. W związku z tym zaproponowano

			profilaktyki zdrowotnej, wzmacniania dobrostanu psychicznego dzieci i młodzieży, przeciwdziałania wykluczeniu oraz budowania atrakcyjności gminy jako miejsca do życia.		rozszerzenie celu operacyjnego „Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru” do formuły „Podniesienie atrakcyjności turystycznej, rekreacyjnej i społecznej obszaru” oraz ujęcie w jego ramach kierunku działań dotyczącego rozwoju sportu powszechnego, szkolnego i klubowego. Jednocześnie nie przewiduje się wprowadzania do Strategii szczegółowego katalogu działań dotyczących poszczególnych grup odbiorców, organizacji wydarzeń czy form wsparcia klubów sportowych, ponieważ mają one charakter operacyjny i wykraczają poza
--	--	--	--	--	---

					poziom szczegółowości dokumentu strategicznego. Kwestie te mogą być doprecyzowywane na etapie realizacji Strategii oraz w dokumentach wykonawczych i programach sektorowych.
19.		Tabela 1. Cele operacyjne i kierunki działań w sferze społecznej, str. 28-30; Cel 1/działania dotyczące wsparcia stowarzyszeń, fundacji i oferty czasu wolnego, str. 30	W Tabeli 1 wskazano m.in. promowanie aktywnego i zdrowego stylu życia, tworzenie miejsc spotkań i integracji społecznej, wsparcie stowarzyszeń oraz rozszerzenie oferty rekreacyjnej dla dzieci, młodzieży i seniorów. Zapisy te są słuszne, ale niewystarczająco konkretne z perspektywy klubów sportowych. Kluby sportowe realizują zadania publiczne przez cały rok, a ich działalność wymaga stabilnego dostępu do boisk, szatni, magazynów, pomieszczeń organizacyjnych, sprzętu, trenerów i wsparcia logistycznego. W przypadku klubu sportowego wsparcie lokalowe to nie tylko sala spotkań, ale również biuro klubu, magazyn sprzętu, pomieszczenie na dokumentację, przestrzeń do spotkań z rodzicami, trenerami i zawodnikami oraz zaplecze gospodarcze.	W Tabeli 1 dodać kierunek działania: „Wspieranie lokalnych klubów sportowych jako partnerów gminy w realizacji zadań z zakresu kultury fizycznej, wychowania dzieci i młodzieży, profilaktyki społecznej oraz integracji mieszkańców”. Dodać również zapis: „Zapewnienie klubom sportowym stabilnego dostępu do infrastruktury sportowej, zaplecza szatniowego, magazynowego, gospodarczego i organizacyjnego oraz wspieranie działalności szkoleniowej dzieci i młodzieży”. Rozszerzyć zapis o wsparciu finansowym i lokalowym dla stowarzyszeń poprzez dopisanie: „w tym klubów sportowych prowadzących systematyczną działalność szkoleniową dzieci, młodzieży i dorosłych”.	Uwaga nieuwzględniona. Wskazane w uwadze działania dotyczące współpracy z klubami sportowymi, wspierania działalności szkoleniowej dzieci i młodzieży oraz udostępniania infrastruktury sportowej są realizowane przez Gminę w ramach obowiązujących przepisów prawa, w szczególności na podstawie ustawy o działalności pożytku

					publicznego i o wolontariacie.
20.		Część dotycząca rozwoju infrastruktury sportowej i rekreacyjnej/inwestycji w nowe obiekty	Strategia nie odnosi się do okresu przejściowego, w którym lokalny klub sportowy został pozbawiony stadionu w Mikołajkach. Od początku 2025 roku MKS Kłobuk Mikołajki nie dysponuje boiskiem w mieście. Klub korzysta tymczasowo z boiska w Żelwągach, które nie posiada odpowiedniego zaplecza sanitarnego, szatniowego, magazynowego ani technicznego. Drużyna seniorów musi rozgrywać mecze domowe na wynajętych stadionach w sąsiednich miastach. Sytuacja ta generuje istotne koszty finansowe, organizacyjne i logistyczne, które nie zostały odpowiednio uwzględnione w systemie wsparcia. Strategia powinna dostrzegać nie tylko docelowe inwestycje, ale również skutki społeczne i organizacyjne okresu przejściowego.	Dodać zapis: „W okresie realizacji inwestycji sportowych gmina powinna zapewnić rozwiązania przejściowe umożliwiające ciągłość działalności klubów sportowych, w szczególności poprzez wsparcie finansowe, organizacyjne i infrastrukturalne w zakresie korzystania z obiektów zastępczych, transportu, wynajmu stadionów, zaplecza szatniowego, sanitarnego i magazynowego”.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis ma charakter operacyjny i odnosi się do szczegółowych zasad organizacji oraz realizacji konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych. Strategia Rozwoju Gminy określa cele i kierunki działań o charakterze strategicznym, natomiast kwestie związane z organizacją inwestycji, w tym ewentualnym zapewnieniem rozwiązań tymczasowych dla użytkowników infrastruktury, są rozstrzygane indywidualnie na etapie przygotowania i realizacji poszczególnych projektów,

					z uwzględnieniem ich zakresu, uwarunkowań organizacyjnych oraz możliwości finansowych.
		Część dotycząca infrastruktury sportowej/stadionu wielofunkcyjnego, wskazana w strategii jako element rozwoju infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.	Nowo budowany stadion został opisany przede wszystkim jako wielofunkcyjna infrastruktura sportowa. Z perspektywy MKS Kłobuk Mikołajki istotne jest, aby stadion nie był traktowany wyłącznie jako obiekt lekkoatletyczny z dodatkową funkcją piłki nożnej. Piłka nożna jest obecnie najliczniej zorganizowaną formą sportu klubowego w gminie. Klub prowadzi 6 drużyn, trenuje przez cały rok, uczestniczy w rozgrywkach WMZPN i potrzebuje realnej bazy klubowej, a nie wyłącznie dostępu do płyty boiska. Obecnie projektowane zaplecze nie odpowiada w pełni potrzebom codziennego funkcjonowania klubu: brakuje pomieszczenia klubowego/ administracyjnego, magazynu sprzętu, pomieszczenia gospodarczego, pralni i suszarni. Bez takiego zaplecza stadion nie będzie rzeczywistą bazą sportu klubowego, lecz jedynie obiektem treningowo-mecзовym o ograniczonej funkcjonalności.	Dopisać do strategii zapis: „Nowy stadion w Mikołajkach powinien pełnić funkcję lokalnego centrum sportu klubowego, szkolnego i społecznego, w tym stanowić bazę organizacyjną dla klubów sportowych działających na terenie gminy. Przy planowaniu i użytkowaniu obiektu należy uwzględnić potrzeby piłki nożnej, w tym zaplecze administracyjne, magazynowe, gospodarcze, szatniowe oraz przestrzeń do pracy organizacyjnej i społecznej klubu”. Dodać również zapis: „Wielofunkcyjny charakter stadionu powinien obejmować realne zabezpieczenie potrzeb piłki nożnej, lekkoatletyki, sportu szkolnego i rekreacji mieszkańców. W przypadku piłki nożnej oznacza to zapewnienie warunków do prowadzenia całorocznego szkolenia dzieci, młodzieży i dorosłych, organizacji meczów ligowych, turniejów i wydarzeń klubowych oraz funkcjonowania zaplecza klubowego, w tym przestrzeni administracyjnej, społecznej, magazynowej i gospodarczej”.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis odnosi się do szczegółowych rozwiązań funkcjonalnych i organizacyjnych dotyczących konkretnego obiektu infrastruktury sportowej. Strategia Rozwoju Gminy określa cele i kierunki działań o charakterze strategicznym, natomiast szczegółowy zakres funkcji, wyposażenia oraz sposobu użytkowania poszczególnych obiektów jest ustalany na etapie ich planowania, projektowania i realizacji.

21.	System realizacji Strategii/ Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych/ część dotycząca infrastruktury sportowej i stadionu wielofunkcyjnego	Strategia powinna przewidywać przygotowanie programu funkcjonalnego i organizacyjnego wykorzystania nowego stadionu. Tak duża inwestycja publiczna wymaga nie tylko budowy obiektu, ale również zaplanowania jego codziennego użytkowania, zasad dostępu, kalendarza wydarzeń, modelu zarządzania, współpracy ze szkołami i klubami sportowymi oraz sposobu finansowania działań sportowych i społecznych. W przypadku stadionu wielofunkcyjnego szczególnie ważne jest pogodzenie różnych funkcji: piłki nożnej, lekkoatletyki, sportu szkolnego, rekreacji mieszkańców, wydarzeń integracyjnych oraz potencjalnych wydarzeń o charakterze promocyjnym i gospodarczym. Jeżeli nowy stadion ma pełnić istotną funkcję lekkoatletyczną, strategia powinna określać, w jaki sposób gmina zamierza rozwijać tę funkcję: czy planowane są zawody lekkoatletyczne, sekcje sportowe, współpraca ze szkołami, klubami i związkami sportowymi oraz jaki ma być docelowy zasięg tych wydarzeń.	Dodać do strategii kierunek działania: „Opracowanie programu funkcjonalnego i organizacyjnego wykorzystania stadionu wielofunkcyjnego w Mikołajkach”. Program powinien obejmować co najmniej: zasady korzystania z obiektu przez kluby sportowe, szkoły, mieszkańców i organizacje społeczne; harmonogram wykorzystania stadionu; kalendarz wydarzeń sportowych i rekreacyjnych; plan rozwoju wydarzeń lekkoatletycznych i piłkarskich; zasady organizacji wydarzeń o zasięgu lokalnym, powiatowym, regionalnym i — w miarę możliwości organizacyjnych — wojewódzkim; model zarządzania obiektem; potrzeby kadrowe i techniczne; zasady utrzymania murawy i infrastruktury; sposób finansowania działalności sportowej i wydarzeniowej; zasady współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami oraz sposób monitorowania efektów społecznych i gospodarczych stadionu. Dodać również zapis: „W przypadku funkcji lekkoatletycznej stadionu gmina powinna określić plan jej rozwoju, obejmujący współpracę ze szkołami, klubami i organizacjami sportowymi, możliwość tworzenia zajęć i sekcji lekkoatletycznych, organizację zawodów szkolnych i międzyszkolnych oraz stopniowe budowanie wydarzeń lekkoatletycznych o zasięgu lokalnym, powiatowym i regionalnym”.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis dotyczy szczegółowych zasad organizacji, zarządzania i eksploatacji konkretnego obiektu sportowego. Kwestie związane z opracowaniem programu funkcjonalnego stadionu, harmonogramem jego wykorzystania, organizacją wydarzeń, współpracą z użytkownikami, utrzymaniem infrastruktury oraz bieżącym zarządzaniem obiektem należą do kompetencji jego operatora.
22.	Cel 2. Całoroczna i zdyspersyfikowana gospodarka oparta na lokalnej przedsiębiorczości; zapisy dotyczące sezonowości, dywersyfikacji	Strategia wskazuje potrzebę dywersyfikacji lokalnej gospodarki, ograniczania sezonowości oraz organizacji wydarzeń wpływających na rozpoznawalność gminy. W tym kontekście nowy stadion wielofunkcyjny powinien zostać potraktowany jako potencjalne narzędzie rozwoju turystyki	Uzupełnić Cel 2 o kierunek działania: „Rozwój wydarzeń sportowych i turystyki sportowej jako elementu dywersyfikacji lokalnej gospodarki oraz ograniczania sezonowości”. Dodać zapis: „Nowy stadion wielofunkcyjny powinien być wykorzystywany do organizacji wydarzeń sportowych i rekreacyjnych, które poza funkcją społeczną mogą generować pozytywny wpływ na	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis odnosi się do szczegółowych sposobów wykorzystania konkretnego

		gospodarki i wydarzeń budujących rozpoznawalność gminy	sportowej i wydarzeń sportowych poza głównym sezonem letnim. Stadion może generować dodatkowy ruch uczestników i gości poprzez turnieje piłkarskie, mityngi lekkoatletyczne, zawody szkolne, wydarzenia rodzinne, imprezy biegowe, obozy sportowe, wydarzenia integracyjne oraz rozgrywki regionalne. Tego typu aktywności mogą wspierać lokalną gastronomię, handel, usługi, bazę noclegową oraz promocję gminy jako miejsca aktywnego przez cały rok.	lokalną gospodarkę, w szczególności poprzez zwiększenie ruchu uczestników i gości, promocję gminy, wykorzystanie lokalnych usług oraz wzmacnianie oferty całorocznej”.	obiekty infrastruktury sportowej oraz organizacji określonych rodzajów wydarzeń. Strategia Rozwoju Gminy określa cele i kierunki działań o charakterze strategicznym, natomiast kwestie związane z programowaniem wydarzeń, sposobem wykorzystania stadionu oraz organizacją działalności sportowej i rekreacyjnej są rozstrzygane na etapie zarządzania poszczególnymi obiektami i realizacji konkretnych przedsięwzięć. Potencjalny wpływ wydarzeń sportowych na promocję Gminy, ruch turystyczny oraz lokalną gospodarkę mieści się w szerszych
--	--	--	---	--	--

					działaniach związanych z rozwojem oferty turystycznej, rekreacyjnej i społecznej, dlatego nie przewiduje się wprowadzania odrębnych zapisów w tym zakresie.
23.		Monitoring i ewaluacja Strategii	Strategia powinna umożliwiać ocenę, czy inwestycje i działania w obszarze sportu przynoszą realne efekty społeczne i gospodarcze. Obecnie brakuje jasnych wskaźników dotyczących sportu powszechnego, klubowego oraz wykorzystania nowej infrastruktury sportowej, w szczególności stadionu wielofunkcyjnego. Istnieje ryzyko, że realizacja strategii zostanie oceniona głównie przez sam fakt wybudowania obiektów, a nie przez liczbę mieszkańców realnie korzystających z aktywności sportowej, poziom wykorzystania infrastruktury, skalę pracy z dziećmi i młodzieżą oraz wpływ wydarzeń sportowych na lokalną społeczność i gospodarkę.	Uzupełnić system monitoringu Strategii o wskaźniki dotyczące sportu i infrastruktury sportowej, np.: liczba dzieci i młodzieży uczestniczących w regularnych zajęciach sportowych; liczba drużyn i sekcji sportowych; liczba klubów objętych wsparciem; liczba godzin dostępności obiektów dla klubów i mieszkańców; liczba treningów klubowych i szkolnych; liczba wydarzeń piłkarskich, lekkoatletycznych, szkolnych i rekreacyjnych; liczba wydarzeń o zasięgu ponadlokalnym; liczba uczestników i widzów; liczba dni w roku, w których stadion jest aktywnie wykorzystywany; poziom dostępności obiektu dla mieszkańców; liczba zajęć sportowych w sołectwach; liczba uczestników programów sportowo-profilaktycznych; szacunkowy wpływ wybranych wydarzeń na lokalne usługi, gastronomię i bazę noclegową.	Uwaga nieuwzględniona. Zaproponowany katalog wskaźników ma bardzo szczegółowy i operacyjny charakter, wykraczający poza zakres systemu monitoringu Strategii Rozwoju Gminy. Monitoring Strategii powinien opierać się na ograniczonej liczbie syntetycznych wskaźników, umożliwiających ocenę realizacji celów strategicznych oraz ich porównywanie w kolejnych latach. Wskaźniki dotyczące liczby treningów, godzin

					dostępności obiektów, stopnia wykorzystania stadionu czy wpływu wydarzeń na lokalną gospodarkę wymagają prowadzenia szczegółowej ewidencji i mogą być wykorzystywane na poziomie programów sektorowych, planów operacyjnych lub zarządzania konkretnymi obiektami.
--	--	--	--	--	---